

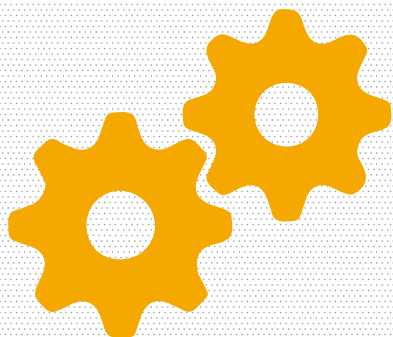


COSTRUIRE NUOVI ORIZZONTI  
PER L'ECONOMIA SOCIALE

# CAMBIA IL MONDO, CAMBIA LA FORMAZIONE.

Da oltre un decennio Euricse svolge attività di ricerca, spesso di frontiera, sul potenziale dell'economia sociale. Euricse Academy nasce per declinare i risultati dei più recenti studi in opportunità formative brevi, sperimentali ed efficaci. Vogliamo portare contenuti laddove le cose accadono, costruire aule (virtuali o reali) che siano luoghi di confronto, sperimentazione e crescita reciproca, dove rendere concreta la dimensione di "ricerca&sviluppo" necessaria per affrontare le sfide future.

L'Academy è un insieme di opportunità formative o di accompagnamento e sviluppo che possono essere costruite insieme. In particolare i livelli executive e strategico permettono di concordare i tempi e le modalità di realizzazione che meglio soddisfano il fabbisogno delle organizzazioni.



EURICSE ACADEMY OFFRE  
TRE LIVELLI DI FORMAZIONE:

## BASE

Rivolto ai nuovi collaboratori, ai manager entry level o a chi proviene da altri settori produttivi e desidera costruirsi solide basi conoscitive e progettuali sui pilastri dell'economia sociale.



## EXECUTIVE

Dedicato a chi ricopre, o desidera ricoprire, ruoli di responsabilità o coordinamento e vuole ampliare o rinforzare le proprie expertise con elementi innovativi. Per costruire un futuro imprenditoriale sostenibile, si parte da qui.



## STRATEGICO

Pensato per le figure apicali: presidenti, direttori, membri di cda o coordinatori che intendono sperimentare nuovi settori, nuovi ambiti, nuove reti di collaborazione. Sono opportunità per iniziare, insieme ad Euricse, a costruire l'organizzazione di domani.



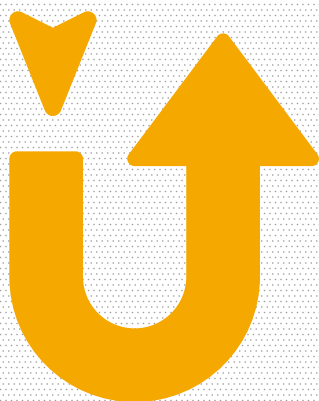
L'Academy vuole accompagnare le imprese cooperative e i loro consorzi, gli enti di Terzo Settore e le imprese sociali nella costruzione di nuovi orizzonti, nello sviluppare visioni e competenze strategiche per migliorare il proprio posizionamento, per affrontare le complessità e per gestire i cambiamenti.

# FORMAZIONE BASE

Nel livello "BASE" è possibile scegliere uno o più moduli didattici del Master GIS, il "Master Universitario in Gestione di Imprese Sociali", promosso da 25 anni da Euricse e dall'Università di Trento.

Si acquisiranno solidi elementi conoscitivi sulle imprese sociali, concrete competenze per gestire i processi imprenditoriali o, ancora, si apprenderanno metodi e tecniche per lo sviluppo di progetti innovativi. Inoltre, le organizzazioni iscritte ad uno o più moduli potranno presentarsi all'aula del Master e candidarsi ad ospitare un giovane neo-laureato del GIS in tirocinio: una preziosa opportunità per proseguire nella realizzazione di nuove idee progettuali.

La formazione base si svolge in presenza presso la sede dell'Università di Trento - Dipartimento di Economia e Management.



## MODULI

**Definizioni, ruolo e potenzialità** 44 ORE | Novembre

Docenti: Carlo Borzaga, Antonio Fici, Chiara Carini, Felice Scalvini

1

**Ambiti di intervento e innovazione** 48 ORE | Dicembre e Gennaio

Docenti: Cristiano Gori, Marco Bombardelli, Luca Fazzi, Paola Iamiceli, Silvia Pellizzari

2

**Strategia controllo e valutazione** 56 ORE | Febbraio e Marzo

Docenti: Alessandro Rossi, Luca Bagnoli, Andrea Francesconi, Riccardo Salomone, Marco Zamarian

3

**Progettazione e sviluppo** 48 ORE | Marzo e Aprile

Docenti: Paolo Graziano, Vittorino Filippas, Flavio Bazzana, Maurizio Busacca

4



QUOTA DI ISCRIZIONE  
PER OGNI MODULO

600,00 Euro + iva



CLICCA SUI MODULI  
PER VISIONARE  
IL PROGRAMMA  
COMPLETO

# FORMAZIONE EXECUTIVE

Il livello "EXECUTIVE" permette, in modo agile e concreto, di acquisire elementi innovativi per ampliare, aggiornare e rinforzare le proprie competenze manageriali. Ogni modulo è pensato per far conoscere esperienze, buone pratiche e soluzioni utili a sperimentare nuove modalità di lavoro.

Il livello "EXECUTIVE" è particolarmente indicato per quelle organizzazioni che raggruppano più soggetti imprenditoriali dello stesso territorio, settore di attività o comunità di pratica e che desiderano condividere l'evoluzione degli scenari per applicare al proprio contesto nuovi modelli gestionali e organizzativi.



## MODULI

### Il futuro delle imprese cooperative e sociali A CURA DI CARLO BORZAGA

Gli scenari evolutivi del welfare e dei mercati  
Dopo la Riforma: nuovi ruoli e opportunità per le imprese  
Strategie e risorse per lo sviluppo delle imprese sociali

1

### Strategie di innovazione per le imprese sociali A CURA DI GIANLUCA SALVATORI

Re-design dei servizi e delle organizzazioni  
Gestire processi di open innovation  
Strumenti finanziari e servizi per l'innovazione

2

### Welfare di comunità e nuovi bisogni A CURA DI LUCA FAZZI

Le premesse della partecipazione (fiducia, relazioni, reciprocità)  
Strumenti, competenze e risorse per costruire un welfare di comunità  
I rischi da evitare, la manutenzione possibile, come prendersi cura del futuro

3

### Le imprese di comunità A CURA DI JACOPO SFORZI

Cooperare per lo sviluppo locale  
La gestione dei beni comuni e dei servizi di pubblica utilità  
Risorse per sostenere percorsi di crescita

4

### Impatto e performance A CURA DI SARA DEPEDRI

L'impatto sociale, in pratica  
Indicatori di performance e benchmark  
Pianificazione e gestione strategica dei dati

5

### Leadership e gestione dei gruppi di lavoro A CURA DI GIANLUCA GREGGIO

Competenze relazionali e comunicazione  
Leadership, potere e assertività  
La gestione dei collaboratori e dei gruppi di lavoro

6



DURATA DI  
CIASCUN MODULO

9 ore on-line oppure  
2 giornate in presenza



QUOTA DI ISCRIZIONE

sono possibili sia iscrizioni  
singole che di gruppo.  
Per maggiori dettagli  
sui costi [clicca qui](#)

# FORMAZIONE STRATEGICA

Il livello "STRATEGICO" prevede uno o più interventi formativi, co-progettati e realizzati "a domicilio", per costruire percorsi di accompagnamento su misura a favore di singole imprese o di una rete di organizzazioni. L'obiettivo è indagare insieme nuove e concrete opportunità di crescita: nuovi mercati, nuovi settori di intervento o, ancora, nuovi assetti organizzativi e di governance. Il tutto con il supporto ravvicinato e dedicato di Euricse e del proprio team di ricerca.



## ALCUNI TEMI SU CUI SIAMO PRONTI E INTERESSATI A COLLABORARE:

- Le nuove forme dell'abitare sociale.
- Il "Dopo di Noi": fondazioni, trust e nuovi modelli di servizio.
- Misurazione dell'impatto sociale e strumenti di rendicontazione.
- Scenari di sviluppo imprenditoriale, nuovi mercati, ri-definizione della mission e assetto organizzativo.
- Imprese di comunità, coinvolgimento degli stakeholder e sviluppo locale.
- Rapporti con la P.A., disegno di nuovi servizi e politiche di welfare.
- Reti di imprese e contratti per l'inserimento lavorativo

Non hai trovato il tema di tuo interesse?

[QUI](#) l'elenco completo di tutti i temi su cui siamo impegnati.



Definiremo insieme i costi e i tempi di realizzazione dei percorsi di accompagnamento.



Inoltre, possiamo costruire una partnership per concorrere insieme a opportunità di finanziamento esterne (bandi, piani formativi, fondi professionali ecc.).

# SERVIZIO PLACEMENT

Euricse affianca le imprese nell'attività di ricerca e selezione di nuovo personale. Offriamo supporto per la costruzione della job description e garantiamo una ricerca mirata di profili nel data-base degli ex corsisti del Master GIS e della Academy, in cui scegliere tra molti CV di qualità.

Il servizio è gratuito per i soci di Euricse e per tutti gli iscritti alla Academy e al Master GIS.



## INFORMAZIONI E ISCRIZIONI

Se hai le idee chiare e vuoi iscriverti puoi mandarci una semplice mail, indicando quale percorso ti interessa, ti ricontatteremo subito.

Invece, se desideri capire meglio cosa può fare al caso tuo, siamo a disposizione per fissare un colloquio informativo.

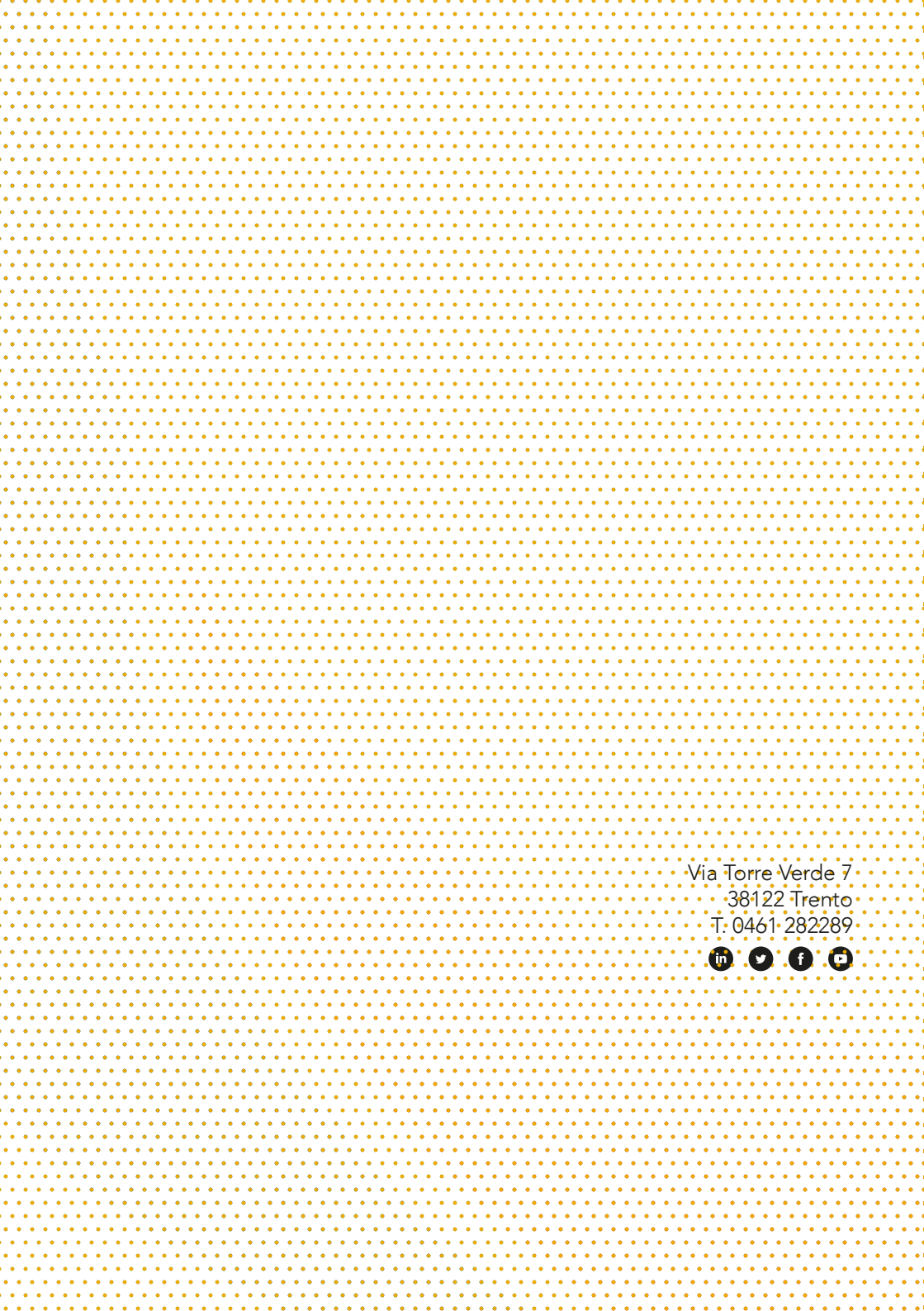
Contattaci a questi recapiti:

Paolo Fontana  
Euricse  
T. 0461/282289  
M. 338/8003096  
formazione@euricse.eu  
www.euricse.eu



### RICORDA

Euricse è accreditato presso Foncoop come "ente formativo". È dunque possibile utilizzare voucher, piani e conti formativi nonché i bandi di Foncoop per partecipare alla Academy.



Via Torre Verde 7  
38122 Trento  
T. 0461 282289

